



MATRIU DE CONFRONTACIÓ OPORTUNITATS/AMENACES - FORTALESES/FEBLESES (PLA ESTRATÈGIC EPSEM 2023-2026)

ENTORN (Oportunitats i Amenaces)		Podrem aprofitar l'oportunitat que implica					Podrem defensar-nos de l'amenaça que significa							
INTERIOR (Fortaleses i Febleses)	PUNTUACIONS: 0-3-5-7-10 on 0 significa No relació i 10 relació Total	El projecte Fàbrica Nova	La necessitat d'enginyers a la indústria	L'establiment d'aliances amb agents del territori	Els objectius de desenvolupamen t sostenible (ODS)	La renovació de plantilles de personal amb perfils adequats		La competència d'altres centres universitaris	La davallada demogràfica en els propers cursos acadèmics	El perfil d'entrada dels estudiants	La falta de finançament adequat de la universitat	La manca d'atractivitat de Manresa		
	Una oferta formativa singular	7	7	7	0	3	24	10	7	5	0	7	29	53
	La multidisciplinarietat del PDI que permet equips interdisciplinaris	7	5	5	5	3	25	5	0	0	0	0	5	30
	Referent territorial	10	7	10	3	5	35	7	5	3	3	7	25	60
	La pertinença a una institució de prestigi tecnològic (UPC)	7	5	10	0	5	27	7	5	3	3	5	23	50
		34	24	39	8	16	121	36	20	11	6	26	99	220
Si superem i/o resolem la feblesa de	La falta de massa crítica per oferir un projecte universitari sòlid	7	5	7	5	7	31	7	3	0	5	5	20	51
	La falta d'una oferta acadèmica completa (graus-màsters-doctorats)	10	5	3	0	7	25	7	5	3	3	5	23	48
	Les dificultats d'accés (manca de transports públics eficients i aparcaments)	7	0	0	0	0	7	7	3	0	0	7	17	24
	L'envelliment de la plantilla	7	0	0	0	10	17	5	0	0	3	0	8	25
	La manca de recursos (materials i personals)	10	5	5	5	10	35	7	5	0	7	5	24	59
		41	15	15	10	34	115	33	16	3	18	22	92	207
		75	39	54	18	50	236	69	36	14	24	48	191	

Maxi Maxi (quadrant ofensiu)	121	28,3%
Mini Maxi (quadrant adaptatiu)	115	26,9%
Maxi Mini (quadrant defensiu)	99	23,2%
Mini Mini (quadrant supervivència)	92	21,5%
Total	427	100,0%